



SEZIONE A - Informazioni generali sul Dipartimento

Scienze Statistiche

**Indicatore standardizzato della Performance
Dipartimentale (ISPD)**

*Incidenza delle Aree Cun nel
Calcolo dell'ISPD*

Aree preminenti (sopra la media) 13

Altre Aree (sotto la media) 1

Quintile dimensionale 1

Co di ce Ar ea	Desc rizio ne Area	Pro f. Ord ina ri	Pro f. Ass oci ati	Rice rcato ri	Assi sten ti	Prof . Ord inari o r.e.	Strao rdina ri a t.d.	Ricer cator i a t.d.	Ass egni sti	Dott oran di	Specia lizzand i	T O T A L E
-	Ness una Affere nza	0	0	0	0	0	0	0	0	28	0	28

01	Scienze matematiche e informatiche	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2
13	Scienze economiche e statistiche	15	24	0	0	0	0	8	10	4	0	61
TOTALE		16	25	0	0	0	0	8	10	32	0	91

1.3 Personale ricercatore afferente al Dipartimento al 31-12-2022

Co di ce Ar ea	Desc rizio ne Area	Pro f. Ord ina ri	Pro f. Ass oci ati	Rice ratori	Assi sten ti	Prof . Ord inari o r.e.	Strao rdina ri a t.d.	Ricer catori a t.d.	Ass egni sti	Dott oran di	Specia lizzand i	T O T A L E
-	Nessuna Afferenza	0	0	0	0	0	0	0	0	26	0	26
13	Scienze economiche e statistiche	7	8	0	0	0	0	8	10	3	0	36
TOTALE		7	8	0	0	0	0	8	10	29	0	62

SEZIONE B – Dati del progetto di sviluppo

Area del progetto

Area Principale**Altra Area****Area CUN del progetto***13 - Scienze economiche e statistiche***Area di Ateneo del progetto***15 - Scienze Economiche e Statistiche***Referente Scientifico del progetto***BOCCUZZO**Giovanna*

Cognome

Nome

*Professore Ordinario (L. 240/10)**SECS-S/05*

Qualifica

Settore

*BCCGNN67M66G224Z**Scienze Statistiche*

(Codice fiscale)

Dipartimento

*049-8274194**giovanna.boccuzzo@unipd.it*

(Prefisso e Telefono)

(Numero Fax)

(Indirizzo di Posta Elettronica/E-mail Address)

Referente Amministrativo del progetto**Cognome****Nome****E-mail****Telefono***Berto**Andrea**andrea.berto@unipd.it**0498274178***SEZIONE C - Risorse a disposizione del progetto****Punti
Organico****Budget****Note****Finanziamento di Ateneo***1,25**359.252***Cofinanziamento del***0,15**0,00**Cofinanziamento dei punti*

Cofinanziamento da terzi

SEZIONE D – Descrizione del progetto di sviluppo

Titolo

- Analisi statistica dei dati complessi: consolidamento e sviluppo

Abstract

Il Dipartimento di Scienze Statistiche (DSS) ha appena concluso con buon successo (come attestato dal suo Advisory Board e dalla valutazione ministeriale) il progetto di eccellenza 2018-2022 dal titolo “Metodi e modelli statistici per dati complessi” e intende avvalersi del presente progetto di sviluppo per estendere ulteriormente i risultati ottenuti, espandendo il tema dell'analisi di dati complessi (tema in continua evoluzione), rafforzando l'internazionalizzazione e la visibilità del DSS, e incrementando l'attrattività dei corsi di laurea magistrale e di dottorato. Le attività previste intervengono: i) nella filiera del reclutamento per rafforzare le competenze nell'ambito dell'analisi dei dati complessi (tramite il cofinanziamento di borse di dottorato, assegni di ricerca o contratti di ricerca, con il reclutamento di RTT e finanziando passaggi da RTT a PA); ii) nell'offerta didattica di laurea magistrale e dottorato per incrementarne l'attrattività (campus residenziali per studenti, laboratorio con le aziende, borse di studio, seminari con speakers di alto profilo scientifico); iii) sul miglioramento del sito web, specialmente la parte in inglese, per aumentare la visibilità del DSS e sul rapporto con il mondo produttivo (costituzione di un network Alumni, istituzione di corsi di formazione continua per le aziende). Un gruppo di governance del progetto monitorerà il regolare svolgimento delle attività previste e definirà eventuali azioni correttive, ove ciò si rendesse necessario. Per il monitoraggio vengono utilizzati indicatori di risultato e indicatori di realizzazione.

Parole chiave (Settori ERC)

PE1 - PE1_14 - Statistics

PE6 - PE6_11 - Machine learning, statistical data processing and applications using signal processing (e.g. speech, image, video)

SH1 - SH1_6 - Econometrics; operations research

SH3 - SH3_9 - Health, ageing and society

Quadro D.1 - Stato dell'arte del Dipartimento in relazione al progetto di sviluppo (3960 caratteri)

Il Dipartimento di Scienze Statistiche (DSS) si colloca certamente a livelli di eccellenza per ricerca e didattica nel panorama nazionale e internazionale, come testimoniato da numerosi sistemi di ranking delle università italiane e straniere, a partire dalla valutazione ANVUR, per continuare con altri sistemi di valutazione delle università (URAP, ARWU, QS). In particolare, nella VQR 2015-2019, il DSS ha

nuovamente conseguito un valore dell'ISPD pari a 100, confermando il risultato nella VQR precedente, grazie al quale ha potuto presentare e realizzare nel 2018-2022, il progetto di eccellenza "Metodi e modelli statistici per dati complessi".

Il DSS partecipa regolarmente a numerosi progetti di ricerca finanziati a livello nazionale (recentemente 2 partenariati PNRR, 6 PRIN, e 3 PRIN PNRR) e organizza Convegni scientifici e scuole di alta formazione a livello nazionale e internazionale.

Il corso di dottorato (DR) in Statistical Sciences in lingua inglese si colloca tra i primi posti nell'ateneo di Padova secondo i criteri interni di valutazione. Quasi tutti i dottori di ricerca occupano posizioni stabili (accademiche e non); il DSS partecipa anche a due dottorati di interesse nazionale.

Il DSS è responsabile di una Laurea Magistrale in Scienze Statistiche - punto di riferimento per la didattica avanzata in statistica e data science caratterizzato da alte occupabilità (96% occupati a un anno dal titolo, livello più alto in Ateneo PD) e soddisfazione (92%) dei laureati - e due lauree triennali in costante crescita (da 235 immatricolati nel 2017/18 a 386 nel 2022/23).

Inoltre il DSS dimostra una attività conto terzi in crescita (con un importo di tali attività nel 2022 pari a circa il 22% in più rispetto al 2019, inizio delle attività di Farestat, nonostante le inevitabili difficoltà imputabili all'emergenza COVID) e di Terza Missione (con la realizzazione di numerosi contributi divulgativi online e in presenza)

Punti di forza

- Ricerca e didattica di alto livello
- Presenza di un responsabile comunicazione che supporta le attività di divulgazione scientifica
- Un'unità di consulenza (Far@stat) che coordina le attività di consulenza e formazione presso le aziende, le associazioni di categoria e gli enti pubblici

- Punti di debolezza

- Per quanto riguarda la ricerca emerge un livello ancora insufficiente di partecipazione a bandi competitivi internazionali (e.g. ERC), mentre dal punto di vista del reclutamento, l'Advisory Board del Progetto di Eccellenza ha suggerito di potenziare il reclutamento dall'estero.

- Il DSS ha ancora margine per incrementare l'attrattività della propria laurea magistrale e del proprio dottorato.

- L'Advisory Board ha anche suggerito di continuare ad investire sulla comunicazione, segnalando la necessità di rendere il sito web in inglese efficace e attrattivo.

- Opportunità

- I nuovi finanziamenti su fondi ministeriali (PRIN e PNRR) rappresentano un'opportunità non solo per aumentare la produttività scientifica del DSS ma anche per incrementarne la visibilità

- Gli incentivi ministeriali e di Ateneo per chiamate dall'estero possono essere un'occasione per una maggiore spinta verso l'internazionalizzazione del DSS

- Minacce

- Difficoltà burocratiche e scarsa competitività economica rendono il reclutamento dall'estero ma anche all'interno più complesso e il crescente numero di posizioni disponibili in Italia e all'estero aumenta il rischio di carenza di candidati disponibili per i profili richiesti.

- La crescente offerta didattica (sia a livello LM che di dottorato) su ambiti affini a quello statistico (e.g. Data Science, Data Analytics) pongono al DSS delle sfide in termini di attrattività.

- Anche nell'ambito della Terza Missione, si registra una maggiore pluralità di soggetti che offrono competenze di analisi di dati, rendendo più complesso per il DSS presentarsi come unico referente autorevole per l'analisi dei dati, l'interpretazione dei risultati e per il supporto alle decisioni.

Quadro D.2 – Obiettivi complessivi di sviluppo del Dipartimento (3913 caratteri)

L'obiettivo del presente PSD è di consolidare ma anche migliorare i risultati ottenuti con le attività del precedente PE. Si vuole dunque riprendere il tema originario del PE, "metodi e modelli per dati complessi", intrinsecamente transdisciplinare e in continua evoluzione, ponendosi i nuovi seguenti obiettivi:

1. Obiettivi scientifici

1.a ulteriore sviluppo di modelli, metodi e algoritmi per l'analisi dei dati complessi, con particolare attenzione a (a) metodi computazionali di simulazione e ottimizzazione per modelli statistici ad intenso onere computazionale (caratterizzati, ad esempio, da un elevato numero di osservazioni e variabili esplicative, da struttura multilivello, da elevata frequenza, modelli basati su equazioni differenziali stocastiche o su funzioni di verosimiglianza intrattabili) (b) aspetti metodologici di tecniche di machine learning e "intelligenza artificiale" basati su reti neurali, quali deep learning, modelli per dati testuali e di linguaggio, digital traces data e immagini (c) modelli per la descrizione e lo studio di relazioni (anche in ottica causale) in sistemi sociali, economici ed ambientali complessi, nei quali le innumerevoli relazioni fra variabili e individui, nello spazio e nel tempo, richiedono una fortissima interazione fra le discipline statistiche e le altre discipline, dalla sociologia all'economia alla psicologia, dalle scienze biologiche a quelle ambientali (d) costruzione di previsioni/scenari finalizzati ad anticipare i grandi cambiamenti sociali, tecnologici, culturali della civiltà, con la corretta quantificazione dell'incertezza (e) studio della riproducibilità e replicabilità dei risultati delle analisi statistiche e applicazione nei metodi di inferenza e previsione con l'obiettivo di contribuire ad affrontare l'attuale 'crisi della replicabilità' che minaccia la credibilità delle conclusioni di molti studi (completamento obiettivi a-e nel 2026/27 secondo gli indicatori 6 e 8).

1.b Aumento del livello di internazionalizzazione attraverso opportune operazioni di reclutamento e il coinvolgimento in bandi di ricerca e network di ricerca internazionali. L'obiettivo del progetto sarà quello di aumentare le opportunità di crescita in questa direzione. In particolare, si punta ad accrescere la visibilità del DSS anche all'estero, come auspicato dall'Advisory Board (completamento obiettivo reclutamento nel 2023/25, bandi e network di ricerca nel 2026/27).

2 Obiettivi didattici

2.a Aumento dell'attrattività dei corsi di dottorato: il corso di dottorato in Statistical Sciences è valutato positivamente all'interno dell'Ateneo e le iniziative messe in atto durante il PE (maggiorazione della borsa, Research Camp) hanno sicuramente contribuito a migliorare la qualità complessiva del progetto formativo. I nuovi dottorati di interesse nazionale, inoltre, aprono nuove prospettive di sviluppo delle linee di ricerca. L'obiettivo è da un lato consolidare e ampliare l'offerta formativa e dall'altro aumentare la visibilità e la comunicazione esterna (completamento nel periodo 23/25).

2.b Aumento dell'attrattività della LM. Anche la LM in Scienze Statistiche ha beneficiato di alcune attività durante il PE (Data Camp, nuovi insegnamenti, laboratorio di statistica con le aziende, borse di studio). L'obiettivo è quindi, anche in questo caso, di aumentare la qualità dell'offerta didattica, da un lato, e la visibilità all'esterno della LM, dall'altro (completamento nel periodo 2026/27)

3 Obiettivi di valorizzazione della ricerca scientifica e trasferimento di conoscenza

3.a Aumento della visibilità del DSS: questo obiettivo è trasversale ai precedenti tre. Il DSS si è già dotato da tempo di una figura responsabile dell'area comunicazione. L'obiettivo è quello di rafforzare la comunicazione del DSS con particolare attenzione all'ambito internazionale e alle realtà produttive del territorio (completamento nel periodo 2023/25).

Quadro D.3 – Strategie complessive di sviluppo del progetto (3995 caratteri)

Per conseguire gli obiettivi scientifici, didattici e di valorizzazione, illustrati nel quadro D2, si prevedono le seguenti strategie, che tengono conto delle minacce riportate nel quadro D1.

1 Per gli obiettivi scientifici

Sostegno della filiera del reclutamento del DSS di figure (ricercatori e docenti) necessarie per raggiungimento degli obiettivi scientifici descritti nel quadro D2:

1.a - Contributo per rendere più competitivi assegni/contratti di ricerca previsti nel piano triennale della ricerca, ma anche nei progetti di ricerca finanziati (ad esempio PRIN 2022), anche tenendo conto dei cambiamenti normativi in corso che rendono i contratti di ricerca economicamente più onerosi degli assegni di ricerca (75,000 €, contributo che può cofinanziare più contratti/assegni). Assegni e contratti erogati (divisi equamente nei due periodi) dovranno essere collegati con nuovi metodi per l'analisi dei dati complessi;

1.b - Reclutamento di due RTT (1 p.o., settori 13/D3 e 13/D2, nel periodo 2023-25);

1.c - Due passaggi di categoria da RTD-B/RTT a Professore di II fascia (0,4 p.o., settori 13/D1 e 13/D3, nel periodo 2023-25),

2 Per gli obiettivi didattici

Sostegno alle attività per studenti della laurea magistrale e di dottorato; questo include:

2.a - Stat Data Camp: attività offerta a studenti selezionati sulla base del curriculum universitario viene offerta un'attività residenziale per imparare ad affrontare gli aspetti teorici e pratici di un'analisi di dati complessi. Gruppi di studenti, guidati da docenti ed esperti, impareranno a sviluppare un'analisi completa su dati reali e complessi (90,000 € per 3 edizioni, 2 nel 2023-25, 1 nel 2026-27);

2.b - Laboratorio con le Aziende: si attivano laboratori (orientativamente di 3 mesi) per la soluzione di problemi reali proposti da aziende partner. Gli studenti, in piccoli gruppi, lavorano accompagnati da manager e consulenti professionisti e applicano le conoscenze acquisite nella LM per migliorare aspetti critici proposti dalle aziende partner (15,000 €, 4 edizioni: 2 nel 2023-25, 2 nel 2026-27);

2.c - Borse di studio: attivazione di borse di studio che permettano a studenti "bravi e meritevoli, anche se privi di mezzi" (cfr. art. 34 Costituzione) di iscriversi alla LM (10,000 €, le borse saranno divise equamente nei due sotto-periodi);

2.d Sostegno di attività didattiche di dottorato aggiuntive, ad esempio seminari residenziali, invito di speakers stranieri prestigiosi, scuole estive (40,000 €, le attività saranno divise equamente nei due sottoperiodi); tali attività saranno incentrate sulle tematiche scientifiche del progetto, illustrate nel quadro D2.1;

2.e - Contributo di cofinanziamento borse di dottorato (75,000 €, contributo che può essere diviso in più parti per cofinanziare più borse, le borse partiranno tutte nel periodo 2023-25).

3 Per gli obiettivi di valorizzazione della ricerca scientifica e trasferimento di conoscenza

3.a – miglioramento di struttura e contenuti del sito web, con particolare attenzione alla sua versione in inglese e alla sezione ricerca, al fine di incrementare la visibilità del DSS in ambito internazionale e favorire la partecipazione a network internazionali. Si prevede di utilizzare anche una ditta esterna per l'attuazione di questa strategia (30,000 €, realizzazione nel periodo 2023-25, monitoraggio e modifiche nel 2026-27);

3.b - Istituzione di un network di "Alumni" del DSS che funga da collegamento tra ex studenti della LM in Scienze Statistiche, docenti del DSS e realtà produttive (di beni e servizi) del territorio (si prevedono dei costi per la costituzione iniziale del network, 9,000 €, nel 2023-25);

3.c - Istituzione di corsi di formazione professionale in ambito statistico per le realtà aziendali, gli enti e le associazioni di categoria attraverso l'unità di Consulenza Far@stat. Si prevede un investimento

iniziale per dare ulteriore supporto e promozione dell'attività (nel periodo 2023-25), e il coinvolgimento anche di docenti/esperti esterni (15,000 €).

Quadro D.4a – Reclutamento del personale (Personale a tempo indeterminato)

n°	Tipologia	Assunzioni o passaggi di categoria 2023-2025 (Punti Organico)	Assunzioni o passaggi di categoria 2026-2027 (Punti Organico)
1.	<i>RTT</i>	1	0
2.	<i>Passaggi interni da RU (t. ind.) o RTDB a PA</i>	0,40	0,00
	TOTALE	1,40	0,00

Quadro D.4b – Reclutamento del personale (Personale a Tempo Determinato)

n°	Tipologia	Assunzioni 2023-2025 (Costo in €)	Assunzioni 2026-2027 (Costo in €)
1.	<i>Assegnisti di Ricerca</i>	37.500	37.500
	TOTALE	37.500	37.500,00

Quadro D.5 – Attrezzature scientifiche e infrastrutture di ricerca

n°	Descrizione dell'attrezzatura	Acquisti 2023-25 (Costo in €)	Acquisti 2026-27 (Costo in €)
1.	<i>Miglioramento struttura e contentui sito web</i>	20.000,00	10.000,00
	TOTALE	20.000,00	10.000,00

Quadro D.6 – Attività didattiche di elevata qualificazione

n°	Descrizione dell'attività	Costo in € previsto 2023-25	Costo in € previsto 2026-27
----	---------------------------	--------------------------------	--------------------------------

1.	<i>Stat Data Camp - attività di laboratorio residenziale per studenti LM</i>	60.000,00	30.000,00
2.	<i>Cofinanziamento borse di dottorato</i>	75.000,00	0
3.	<i>Attività didattiche per il dottorato (seminari residenziali, inviti a speaker stranieri di alto prestigio)</i>	20.000,00	20.000,00
4.	<i>Borse di studio per LM</i>	5.000,00	5.000,00
5.	<i>Laboratorio di statistica con le Aziende (laboratori per la soluzione di problemi reali proposti da aziende partner.)</i>	10.000,00	5.000,00
6.	<i>Networking Alumni Stat Unipd</i>	6.000,00	3.000,00
7.	<i>Formazione continua - sviluppo di corsi brevi di aggiornamento delle competenze statistiche per dipendenti di aziende, enti e associazioni di categoria attraverso il Centro di Consulenza Far@stat</i>	10.000,00	5.000,00
TOTALE		186.000,00	68.000,00

Quadro D.7 – Monitoraggio

Come è avvenuto per il PE appena concluso, si prevede l'istituzione di un Gruppo di Governance del Progetto (GGP) la cui composizione sarà proposta dalla Direttrice del Dipartimento e votata dal Consiglio di Dipartimento. Il GGP coordinerà le attività del progetto, in accordo anche con le commissioni di Dipartimento già esistenti (Commissione Ricerca, GAV della LM, Consiglio Direttivo del Dottorato, Commissione Terza Missione). Dopo la nomina, il GGP adotterà un cronoprogramma di monitoraggio annuale, basato sugli indicatori definiti nel quadro D.8, producendo un report da portare in approvazione in Consiglio di Dipartimento. Gli indicatori utilizzati riprendono largamente quelli definiti dai piani triennali di sviluppo della ricerca e della terza missione, garantendo così la coerenza con le altre linee di sviluppo su cui il Dipartimento sta investendo, l'attendibilità dei dati e la verificabilità degli indicatori stessi. A questi si aggiungono altri indicatori di risultato (ad esempio numero di domande di ammissione al dottorato e di immatricolazioni alla LM).

Il report dovrà descrivere la situazione degli indicatori, insieme ad un'analisi sul grado di attuazione delle attività del progetto, eventuali azioni correttive da introdurre nel progetto (a causa di contingenze impreviste che possono alterare l'effetto delle attività o conseguenze inattese di quest'ultime) e risultati attesi. In alcuni casi (si veda indicatori 3 e 8) l'obiettivo è il raggiungimento di livelli particolarmente degli indicatori al 31.12.2025, coerentemente con quanto dichiarato nel PTSR e il consolidamento di tali valori nel biennio 2026/27.

Quadro D.8 – Indicatori di monitoraggio

n°	Obiettivi specifici	Descrizione degli indicatori verificabili	Valore di riferimento iniziale (1.1.2023)	Valore atteso al 31.12.2025	Valore atteso al 31.12.2027
1.	<i>Aumentare l'attrattività del dottorato (indicatore di risultato)</i>	<i>Numero di domande di ammissione al DR</i>	67	74	80
2.	<i>Aumentare l'attrattività della LM (indicatore di risultato)</i>	<i>Numero di domande di immatricolazione alla LM</i>	79	89	100
3.	<i>Aumentare il livello di internazionalizzazione (indicatore di risultato)</i>	<i>Numero di domande presentate a bandi competitivi internazionali nel triennio. Le tipologie di bandi che verranno considerati sono sia finanziamenti individuali (come ad esempio quelli ERC) sia quelli collettivi con più atenei coinvolti (come ad esempio quelli Horizon). Il valore del 2026/27 sarà riconvertito in triennale</i>	13	15	15
4.	<i>Aumentare la visibilità del Dipartimento</i>	<i>Realizzazione del miglioramento</i>	0	0	1

	<i>(indicatore di realizzazione)</i>	<i>sito web (indicatore 0/1)</i>			
5.	<i>Aumentare il livello di internazionalizzazione (indicatore di realizzazione)</i>	<i>Reclutamento personale dall'estero</i>	0	2	4
6.	<i>Aumentare il livello di internazionalizzazione (indicatore di risultato)</i>	<i>Numero pro-capite di relazioni a convegni internazionali, seminari presso istituti di ricerca internazionali e visite di ricerca in istituti di ricerca internazionali. L'indicatore è calcolato come rapporto tra il numero totale di missioni all'estero autorizzate dal DSS nel triennio di riferimento e la somma del numero di docenti afferenti al DSS in ciascuno dei tre anni del triennio di riferimento. Per ulteriori dettagli si veda il documento di accompagnamento al PTSR. Il valore del 2026/27 sarà riconvertito in triennale</i>	0.37	1	1.03
7.	<i>Aumentare la visibilità del Dipartimento (indicatore di realizzazione)</i>	<i>Realizzazione dei corsi di aggiornamento per aziende</i>	0	1	1

8	Aumentare la produttività scientifica di qualità	A partire dal punteggio q (si veda PTSR) si definisce l'Indicatore I2: Frazione di pubblicazioni nel triennio di riferimento collocate nelle prime tre fasce di qualità. Il valore del 2026/27 sarà riconvertito in triennale	0,65	0,67	0,67
---	--	---	------	------	------

Quadro D.9 – Strategie per la sostenibilità del progetto

Al termine del quinquennio 2023-2027 la sostenibilità economica del progetto sarà potrà essere sostenuto da:

- finanziamenti da bandi competitivi (PRIN, PNRR, ecc.): il DSS ha ricevuto regolarmente negli ultimi anni rilevanti finanziamenti nazionali.

Il progetto di sviluppo mira ad aumentare la competitività del DSS sul piano nazionale e ad incrementare l'accesso ai fondi internazionali per lo sviluppo della ricerca;

- aumento degli introiti per prestazioni di consulenza e formazione da parte di Far@stat. Durante il PE, il centro di consulenza si è formato ed è diventato un canale stabile di interazione con il territorio e con le imprese. Gli introiti derivanti dalle attività di consulenza e formazione potranno essere fonte di finanziamento delle attività di Far@stat anche dopo la conclusione del progetto;

- finanziamenti dell'Università degli Studi di Padova, che anche dopo il quinquennio erogherà al DSS fondi (ricerca, didattica) prudenzialmente stimabili in 500.000 €/anno, una parte dei quali potrà essere impiegata per il mantenimento e l'espansione delle iniziative avviate durante il progetto.

Oltre all'aspetto economico, si segnala che il DSS si è già dotato di una figura di responsabile dell'area comunicazione che supporterà le attività legate alla visibilità del Dipartimento.

Alcune delle azioni (Network Alumni, corsi per la formazione continua nelle aziende) necessitano di un finanziamento per l'avvio ma una volta costituite, saranno in grado di sostenersi economicamente in modo autonomo.

Quadro E - Sintesi

	Punti Organico	Costo in €
Personale a Tempo Indeterminato	1,4	
Personale a Tempo Determinato		75.000
Attrezzature e Infrastrutture		30.000

Attività didattiche di elevata qualificazione

254.000

TOTALE

1,4

359.000